

Plan Agropecuario Informe Anual de Ejecución

Diciembre de 2008

Planificación Estratégica

Dentro del marco del proceso de planeamiento estratégico abordado por la institución y puesto en marcha a fines del 2007, en consideración de los lineamientos estratégicos dispuestos por la Junta Directiva, el Instituto Plan Agropecuario elaboró y ejecutó durante el 2008 su Programa Operativo Anual (POA), habiendo totalizado en el año **253** actividades públicas (jornadas de campo, charlas, cursos, talleres, giras, etc.), sobre diversas temáticas y enfoques de interés y actualidad, coordinadas y organizadas conjuntamente con las organizaciones de productores locales. Al total de actividades realizadas, asistieron aproximadamente **8538** personas.

El detalle de actividades, que involucra la tarea de las cuatro Regionales Litoral Centro, Litoral Norte, Este y Norte, se detalla en el Anexo No. 1.

Principales áreas de acción y actividades realizadas durante el 2008

A) Proyectos Institucionales

1. Proyecto Integrando Conocimientos (PIC)

Dentro del marco de este proyecto, iniciado en 2005, que implica la vinculación directa con un grupo de productores individuales (participantes) con los que se elabora una propuesta técnica (acompañamiento estratégico) que surge a partir de un diagnóstico compartido, se han realizado una serie de talleres con las cuatro regionales del interior, donde se prevé estandarizar la información e iniciar un proceso que permita informar –en forma periódica- respecto a la marcha de cada predio seleccionado y, en general del proyecto.

La Junta Directiva, en sus giras anuales a las regionales ha realizado visitas a varios predios PIC para conocer su funcionamiento y metodología de trabajo.

En cooperación con INTA – Balcarce, la institución ha realizado diversos trabajos sobre Validación del Balance de trabajo como herramienta para la evaluación de estrategias y viabilidad de explotaciones ganaderas en Uruguay, que han sido motivo de 5 publicaciones de revistas científicas y presentaciones en congresos internacionales.

Dentro de este Proyecto, tuvo lugar una tesis de maestría sobre “Identificación de factores que inciden en las decisiones de adopción de tecnología en ganaderos criadores familiares”, investigación realizada en estudios de casos de 9 predios participantes del PIC.

Asimismo, se realizó una consultoría/cooperación con el Programa Ganadero del MGAP, oportunidad en la que se realizó un trabajo conjunto con INIA y Universidad de la República, acerca de la sustentabilidad y cambio técnico en explotaciones familiares de cría.

Se elaboró un informe preliminar sobre “Adaptación de los productores ganaderos del basalto a la sequía”, con el objetivo de contribuir a mejorar el conocimiento y la

circulación de información sobre las estrategias y manejo adaptativo de los productores ganaderos frente a la sequía.

En la actualidad existen 53 predios incorporados; cada uno de ellos cuenta con su diagnóstico elaborado y compartido con el productor y con el programa de acompañamiento registrado y acordado.

2. Validación de un Sistema de Transferencia de Tecnología para el Sector Agropecuario mediante el uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TICs, particularmente de la Capacitación a Distancia (Mini FOMIN/BID)).

Se continuaron desarrollando actividades de capacitación dentro del marco de este Proyecto, firmado con el BID en marzo 2006, que tiene como objetivo específico validar un sistema de transferencia de tecnología, apoyado en las posibilidades brindadas por la incorporación de tecnologías de la información y comunicación, aplicando instrumentos de capacitación a distancia que permitan transferir conocimientos, herramientas de gestión e información, para incrementar la productividad de las empresas.

Algunas de las temáticas encaradas en el programa de Cursos 2008 fueron las siguientes: Mejoramientos extensivos, Recrias vacunas, Enfermedades reproductivas, Cría, Manejo de Campo natural, Introducción a la gestión de la empresa ganadera, totalizando 593 matrículas de participantes.

Asimismo, se participó como ponente en Virtualeduca 2008, en oportunidad del V Seminario de Educación a Distancia, Tic y Ruralidad, realizado en Zaragoza – España, de la reunión del cluster de TICs del Fomín y de la feria Pymes realizada en Panamá. Se realizaron talleres de capacitación y seguimiento internos, charlas y jornadas organizadas por Fomín/BID dirigidas a distintas unidades ejecutoras, conformación y participación de la comunidad de aprendizaje Fomín e Integración en la plataforma educativa de IICA “Uruguay agroalimentario al mundo.

- Seminario Internacional – Inteligencia e Innovación en Ganadería una mirada internacional

La despoblación rural, las inquietudes ambientales y la erosión de conocimientos son algunos de los retos que enfrenta la ganadería en el mundo. Mejorar la comunicación y el intercambio entre todos los involucrados, apoyándose en herramientas de última generación, es una propuesta que debe ser considerada. En este sentido destacados investigadores y académicos internacionales compartieron sus experiencias, reflexiones y propuestas para enfrentar los desafíos del sector, en este Seminario, que constituyó una de las actividades finales del Proyecto BID –Fomín, que tuvo lugar el 26 de noviembre, 2008 en las instalaciones del Plan Agropecuario.

Las presentaciones realizadas en esta instancia pueden visualizarse en el sitio web de la institución.

Como una actividad más de cierre, se realizó una reunión el 19 de diciembre en las instalaciones del Plan Agropecuario, en la que se presentaron los resultados preliminares de la etapa de evaluación de este Proyecto. Participaron de esta instancia representantes del BID, IICA e IPA.

El Calendario de Cursos de Capacitación a Distancia 2009 se anexa al presente informe.

3. Convenio de Cooperación Horizontal Chile – Uruguay

La Segunda Fase del “Proyecto de Apoyo e Intercambio de Experiencias para el Uso de Tecnologías de Información en la gestión de los pequeños y medianos ganaderos”, entre la Agencia de Cooperación Internacional del gobierno de Chile (AGCI) y el Plan Agropecuario, finalizó en agosto 2008.

Dando cumplimiento a los objetivos de esta segunda etapa, orientados fundamentalmente hacia una consolidación en el uso del software básico de gestión entre los productores participantes, el desarrollo e implementación de un software de segundo nivel, que contemple también registros de trazabilidad y manejo tributario, a la vez de consolidar el uso de un sitio web con herramientas de capacitación y comunicación tanto entre productores como entre éstos y el IPA, se realizó un taller sobre género y empresa, varias jornadas de capacitación del grupo de productores más avanzados en el manejo de software, así como también charlas técnicas motivacionales sobre temas demandados.

Asimismo, tuvo lugar un Taller sobre la experiencia de trazabilidad de Uruguay, el que se realizó en Santiago – Chile y un taller sobre las TICs, con el objetivo de analizar las características actuales y las perspectivas de desarrollo del acceso y uso de estas tecnologías, por parte de agricultores de Chile y Uruguay.

4. Monitoreo de Empresas Ganaderas

Desde el año 2001 se desarrolla un programa de trabajo denominado Monitoreo de Empresas Ganaderas. Este programa releva anualmente la información de gestión (carpetas verdes) de más de 88 empresas ganaderas de diferentes zonas del país que, en su mayoría, son monitoreadas por la institución desde el año 2001. Los establecimientos voluntariamente remiten su información física, económico-financiera y patrimonial, así como también datos generados de gestión.

En octubre de este año, se realizó el análisis y presentación de la información para el cierre del ejercicio económico 2007-2008, evolución de variables del entorno, recepción y procesamiento de carpetas verdes. La información presentada está disponible en la web, y se ha difundido en diversas instancias en el interior del país.

5. Concurso Nacional de Silos

El Plan Agropecuario junto a INIA y el programa radial Diario Rural organizó el 8º Concurso Nacional de Silos, cuya entrega de premios tuvo lugar en la Cámara Mercantil de Productos del país. El evento contó con la asistencia de un nutrido público que presenció la premiación de los ganadores en las cinco categorías de silos y de la categoría por departamento. El total de concursantes fue de 198, pertenecientes a 17 departamentos del interior. Con el objetivo de divulgar esta tecnología, la institución ha realizado diferentes jornadas de difusión en Tomás Gomensoro, Merinos, Sarandí del Yí, Paso de los Toros, Cardona, Cerro Colorado y Rocha.

B) Capacitación

El Plan Agropecuario realiza diversas actividades de capacitación en base a la realización de cursos y cursillos destinados a los productores, jóvenes, mujeres y trabajadores del sector agropecuario. Esta capacitación se realiza en coordinación con distintas organizaciones de productores y en aquellas localidades del país donde es demandada.

La institución cuenta con tres centros permanentes de capacitación que refuerzan esta prioridad en el trabajo con la gente del campo:

- **La Horqueta (Colonia) – Escuela Criado Pérez:** En convenio con la Sociedad Salesiana del Uruguay se desarrollan actividades de capacitación en las instalaciones de la Escuela, priorizando la formación de los jóvenes.
- **Santa Bernardina (Durazno):** Conjuntamente con la Sociedad Rural de Durazno. Los módulos demostrativos de tecnologías de Cría e Invernada de vacunos, constituyen un eje para la difusión y capacitación en todo el país. En el año 2008 se realizaron las siguientes actividades:
 - UTU: de manera coordinada con los docentes de los bachilleratos agrarios de Florida, Flores y Durazno, se realizaron cursillos vinculados a temas de producción animal y vegetal que tienen apoyo en los módulos de Santa Bernardina
 - UDE: a través del Convenio UDE – SRD – IPA, se realizaron pasantías de estudiantes en varias oportunidades.
 - Facultad de Agronomía – Taller de producción animal (Nutrición)
Alumnos 3º año: Se implementó un nuevo convenio de trabajo Facultad de Agronomía – SRD – IPA, para apoyar a estudiantes de ciclo básico de manera de integrar conocimientos teóricos con su aplicación en la producción.
- **Paso Farías (Artigas):** Con el trabajo de la Fundación “La Magdalena” y “Gastessi – Martincorena”, se prioriza la capacitación de trabajadores de los departamentos de Artigas y Salto; con participación del SUL y las organizaciones de productores. Durante el año 2008 se realizaron cursos de “Inseminación artificial en ovinos y vacunos”, “encargados rurales”, “doma racional” y operarios de maquinaria agrícola.
- **Establecimiento Cerro Zarco - San José (Salesianos):** En 2008 se realizaron cursos de manejo de campo natural dirigidos a productores y jóvenes.
- **Establecimiento Benigno Paiva (Sarandí del Yí):** Se realizaron cursos para trabajadores rurales y para alambradores.
- **Politécnica de Valencia (Colonia) –** Se realizó un curso de manejo de pasturas.

Curso Ganadero a Distancia

Esta modalidad de Capacitación se realiza anualmente desde el año 2004 y aborda integralmente la producción ganadera, con un enfoque amplio sobre los temas propios del sector. El mismo se divide en 9 módulos (Introducción, Pasturas, Nutrición, Cría, Invernada, Sanidad, Lanares, Gestión y Genética), y participan productores rurales, periodistas, profesionales, consignatarios, estudiantes etc.

Durante el año 2008 participaron 95 personas de esta modalidad de capacitación. Al cierre de este ejercicio, la institución ha delineado el Programa del Curso Ganadero 2009, en el que se han incorporado módulos nuevos, que incluyen temáticas de interés y actualidad para los destinatarios de esta capacitación.

Cursos de Trabajadores Rurales

Esta actividad tradicional se realiza a partir de demandas relevadas localmente. Contempla la capacitación de trabajadores rurales y mandos medios, utilizando una metodología teórico-práctica que rescata las habilidades y conocimientos de los participantes, elementos que sirven para potenciar una capacitación orientada a las diferentes realidades productivas.

C) Difusión y transferencia de tecnologías:

En coordinación con las organizaciones de productores se mantiene un activo vínculo de trabajo, se definen temas de interés y se organizan actividades informativas sobre tecnologías y otros aspectos de relevancia (mercados, clima, nuevas tendencias, etc.).

Pasturas, manejo por condición corporal, análisis de gestión, suplementación, son algunos de los temas trabajados según las circunstancias. Durante el año 2008 se destacan: Campo Natural, Mejoramientos extensivos, Pasturas implantadas, Resultados económicos de empresas ganaderas, Ciclo de Perspectivas Económicas, de mercados y climáticas, Bienestar animal, Vigilancia Epidemiológica - Cría, recría e invernada en ganadería, Gestión, Suplementación, Capim Annoni, etc.

La reforma tributaria y las empresas ganaderas

Dando continuidad a las charlas informativas iniciadas en el 2007, la Unidad de Gestión durante este ejercicio, a través de sus técnicos, ha brindado charlas de difusión para productores y técnicos de Cerro Pelado, Melo y Río Branco, encarando la incidencia de la reforma tributaria en aspectos vinculados a predios ganaderos. Cada actividad se adaptó a la realidad de la zona.

Evolución de relaciones de precios

La Unidad de Gestión de la institución estructuró una serie de charlas, en el interior del país, respecto a la evolución de precios de productos e insumos agropecuarios utilizados, analizando el impacto de estos cambios en los resultados de las empresas ganaderas.

D) MGAP - Apoyo institucional

- Capim Annoni

Desde el año 2003 el Plan Agropecuario viene impulsando acciones para hacer conocer a la opinión pública y a las propias autoridades del sector, la gravedad de la situación actual y potencial generado por el Capim Annoni (*Eragrostis plana*) en el país. Es así que desde abril del 2004, el MGAP viene desarrollando actividades en una mesa coordinadora con las organizaciones y dependencias vinculadas a la problemática. Esta mesa durante el año 2008 se ha reunido regularmente con representantes de la Facultad de Agronomía, el INIA y el MGAP (con representantes de la RENARE y la DGSA). Dentro de este marco se han compartido conocimientos acerca de la situación actual de distribución en el país (mapeo), alternativas de control

(protocolo), acciones de divulgación y sensibilización, a través de diversas jornadas de difusión. Además se ha planificado una coordinación ordenada de acciones entre las instituciones involucradas.

La institución integra la mesa de Capim Annoni en Artigas, conjuntamente con el MGAP y gremiales y organizaciones de la zona. Durante el año 2008, el Plan Agropecuario, a través de la realización de jornadas dirigidas a productores y técnicos, ha continuado el proceso de difusión de la problemática de esta maleza.

- Proyecto Producción Responsable

Dentro del marco del Acuerdo firmado con el MGAP – Proyecto de Manejo Integrado de los Recursos Naturales y la Biodiversidad (Producción Responsable), en noviembre 2007, se desarrollaron cursos de capacitación, en las zonas de basalto y cristalino dirigidos a profesionales que están prestando asistencia técnica a productores que suscribieron acuerdos de subproyectos de Recursos Naturales con el Proyecto Producción Responsable en el tema “Manejo del campo natural”, en dos regiones del país. La dirección y responsabilidad técnica de las actividades que se desarrollen dentro del marco de este acuerdo, estarán a cargo de la institución.

- Consejo Agropecuario Nacional

Dando continuidad a la tarea que viene desarrollando la institución, a través de sus representantes Regionales, se realizaron actividades en los Consejos Agropecuarios Departamentales de Artigas, Florida, Durazno, Maldonado y Lavalleja, brindando el apoyo necesario, por parte de sus técnicos, aún en departamentos en los cuales la institución no tiene representatividad asignada.

En los meses de abril, setiembre y diciembre 2008, se realizaron la tercera, cuarta y quinta sesión del Consejo Agropecuario Nacional respectivamente .

En estas tres instancias realizadas, la institución estuvo representada por su presidente, Ing. Agr. Nicolás Shaw.

Dentro del marco del CAN, se crea un Grupo de Trabajo de Electrificación Rural, liderado por el Presidente del Instituto Plan Agropecuario e integrado por representantes de Diprode – OPP, MGAP y UTE.

El mencionado Grupo de Trabajo comienza sus funciones a partir de mayo, 2008, instancia en la cual se definen objetivos alcances y principales acciones.

A partir de allí, se procede a intercambiar información a efectos de identificar beneficiarios e instituciones en el territorio y posibles financiadores del programa y se acuerda priorizar la zona de Cuchilla de Haedo, en consideración del cúmulo de información ya relevada. Se realiza un relevamiento de interesados a través de una encuesta de disponibilidad de electricidad en los predios, distribuida conjuntamente con los formularios de declaración jurada de Dicosé (setiembre, 2008), se recepciona y procesa la información recogida por parte de ASIC del MGAP (octubre – noviembre, 2008) y se realiza un referenciamiento geográfico de la información (diciembre, 2008).

- Miasis y BSE

En el marco de acciones de colaboración el Plan Agropecuario integra las comisiones ministeriales de Vaca Loca (BSE) y Miasis (bichera), las cuales vienen analizando las distintas problemáticas y asesorando al MGAP en relación con la necesidad de generar políticas y desarrollar acciones.

E) Acciones de Comunicación

- Revista Plan Agropecuario

La Revista del Plan Agropecuario lleva 128 números editados, y distribuidos en forma gratuita, y más de 32 años ininterrumpidos de comunicación con el medio rural. Prioriza la difusión de técnicas ganaderas de fácil adopción y alto impacto productivo, al tiempo de analizar la evolución de los mercados y las nuevas pautas que rigen el comercio mundial de productos agropecuarios.

La misma cuenta con un padrón de suscriptores que supera los 10000 lectores, llegando así en forma personalizada a un interesante número de productores agropecuarios, diferentes empresarios, y representantes del sector agropecuario.

Durante este año se editaron 4 ejemplares (marzo, junio, agosto y diciembre) de acuerdo al programa establecido.

- Informe de situación

El Plan Agropecuario, difunde cada dos meses el informe de situación que reúne información de todo el país, ya que se elabora con insumos que aportan las cuatro regionales que componen el organismo. Esta información está disponible en la página web, se envía a las Comisiones de Ganadería de las Cámaras de Diputados y Senadores, a la prensa y a instituciones del sector.

- Página Web

A partir de setiembre, 2008, la institución cuenta con un renovado sitio web en el que se visualiza claramente su accionar, publicaciones, actividades que realiza en sus distintas áreas, presentaciones efectuadas en seminarios, talleres, etc.

- Difusión de cursos y actividades

El instituto realiza difusión de todas sus actividades con el objetivo de convocar la mayor cantidad de público posible y optimizar así sus recursos. Con el apoyo de varios medios de comunicación, que el Plan Agropecuario considera aliados estratégicos, se ha logrado una exitosa convocatoria a las actividades.

- Radioemisoras

A través de medios radiales de la capital y emisoras departamentales, se difunden contenidos técnicos, actividades, como así también información institucional de interés y actualidad.

F) Apoyo a grupos de productores

Adicionalmente el Plan Agropecuario coordina y apoya grupos de productores, a los que acompaña en su proceso de discusión técnica información y capacitación en diferentes áreas, a la vez que son vehículos idóneos para conducir el mensaje técnico institucional.

G) Junta Directiva

- Contacto con Regionales y gremiales

Durante el 2008 la Junta Directiva realizó giras a tres de sus Regionales: Este, Litoral Norte y Litoral Centro, con el objetivo de conocer su visión sobre el desarrollo del sector ganadero, oportunidades y amenazas para el productor agropecuario y, dentro de ese marco, el apoyo que podría brindar la institución a las actividades que realizan gremiales de la zona y productores. En estas instancias se estructuró un contacto directo con representantes de gremiales de la zona de influencia de cada Regional, se visitaron predios PIC y se mantuvieron instancias de intercambio con los técnicos y Director de cada Regional.

Cada una de estas actividades fue evaluada posteriormente por parte de la Junta Directiva, a efectos de rescatar todo aspecto que incida y pueda mejorarse en el desarrollo de funciones de cada Regional, así como en el vínculo con las gremiales, atendiendo en particular las demandas existentes.

H) Directores

Durante el presente ejercicio los Directores Regionales y de Unidades de Montevideo realizaron reuniones mensuales con el Director de Capacitación y Extensión y representantes de Junta Directiva, en las cuales se analizaron diversos temas que involucran el accionar de la institución, teniendo en consideración las realidades que enfrenta cada Regional.

Asimismo, se realizaron reuniones de Directores no presenciales, a través de la utilización de un sistema de conferencia vía Internet, con el objetivo de optimizar la utilización de tiempos, disminuir costos de traslado y actualizar información.

H) Relacionamento institucional

Durante este ejercicio, se procedió a la firma de Convenios, los que refieren a diversas áreas que identifican la tarea de la institución, con especial énfasis en la capacitación.

- MGAP – Programa Ganadero (Grupo Zoom)

A través de este acuerdo se desarrolló una metodología que permite evaluar la percepción de los sistemas de decisión –producción, avanzar en el conocimiento de sus principales aspiraciones productivas, culturales y familiares y en qué medida éstos pueden ser apoyados por el programa para lograr una mayor sustentabilidad de los sistemas en el medio rural.

- Universidad de la República – Facultad de Agronomía

A través de este Convenio, se desarrollaron actividades de capacitación conjuntas, dirigidas a profesionales, trabajadores, empleadores, etc., a la vez, de actividades de formación y capacitación de estudiantes, profesionales, productores y trabajadores del medio rural.

- FUCREA

Mediante este acuerdo se implementaron actividades de capacitación, como instrumento de extensión, diseñadas a medida de los productores beneficiarios y

considerando cambios e innovaciones del sector, promoviendo, a su vez, la articulación institucional.

- IICA

En este convenio se establece una articulación entre IICA e IPA para la preparación, instrumentación y ejecución de Cursos a Distancia.

- INTA (Argentina)

Dentro del marco de este acuerdo, se elaboró un plan de acción para realizar actividades de cooperación técnica y académica de interés mutuo y especialmente vinculadas con la educación a distancia, aplicada a temáticas rurales y el desarrollo de los territorios y productores rurales.

- Convenio con VTV – INIA – INAC – PROGRAMA GANADERO

Mediante el convenio firmado entre estas instituciones se han difundido técnicas de cría a través de medios masivos.

- Genexa

A través del acuerdo con esta institución, se generó un Proyecto sobre Biotecnología de la Reproducción y Genética, dentro del marco de la Comisión Binacional Uruguay Venezuela, mediante el cual la institución brinda apoyo en temas agropecuarios, en base a su experiencia y conocimientos en materia de extensión y transferencia de tecnología.