

# Resultados del Monitoreo de Empresas Ganaderas del Instituto Plan Agropecuario (ejercicio 2005-2006)

Ing. Agr. Carlos Molina



El programa de Monitoreo de Empresas Ganaderas del Instituto Plan Agropecuario, releva anualmente la información de gestión (resultados) de un conjunto de empresas, que voluntariamente vuelcan su información para un análisis conjunto.

Este programa, que se inició en el año 2001, utiliza como herramienta para la registración, la tradicional "Carpetta Verde del Plan Agropecuario".

El análisis no debe tomarse como representativo del promedio de las empresas ganaderas del país. Por un lado porque no tiene ese objetivo, y por otro porque por su constitución, cantidad de empresas, características de los establecimientos, método de participación, etc. no podría serlo. Visualizamos esta actividad como una ventana sumamente valiosa que brinda la posibilidad de observar a las empresas y conocer sus resultados.

Estamos convencidos que es fundamental esta información por un lado para los productores participantes, por el hecho de contar con datos propios y confiables con el objetivo de controlar mejor sus empresas, evaluar y tomar decisiones "más profesionales" y por otro lado, para la institución para intentar entender mejor cómo son, cómo funcionan y que resultados obtienen las empresas, y en consecuen-

cia dirigir ciertas acciones. Pensamos también que es de gran utilidad para el sector, con todas las relativizaciones que puedan realizarse.

## El escenario "externo" del ejercicio 2005 - 2006

Al igual que en el ejercicio 2004-2005, una situación climática caracterizada por grandes contrastes y desigualdades en la distribución de lluvias, entre distintas zonas del país. Con algunas zonas fuertemente azotadas por la sequía y otras donde la afectación fue significativamente menor. En aquellos lugares donde la incidencia fue mayor, la tasa de crecimiento de las pasturas sobre todo en la segunda mitad de la primavera 2005, fue sensiblemente menor que en "años normales". Esto motivó que el crecimiento acumulado anual de las pasturas fuese de hasta un 40 % infe-

rior en algunas zonas (com. pers. Ing. Marcelo Pereira). Este descenso determinó capacidades de carga para el resto del ejercicio sensiblemente disminuídas.

El rodeo vacuno nacional, en base a Dicoose 2005 y a proyecciones propias (ver Revista Plan Agropecuario N° 118), presenta nuevamente un leve descenso, mientras que se verifica, al igual que el año anterior, un crecimiento de los ovinos.

El rodeo de cría continúa mostrando un comportamiento de relativa estabilidad, superando las vacas de cría los 4 millones de cabezas. El porcentaje de procreo se mantiene prácticamente incambiado en los últimos ejercicios, en valores próximos a 63 %.

En lo relacionado con el porcentaje de mejoramientos forrajeros, se observa en este ejercicio un cambio en el comportamiento de ésta variable. Se verifica un crecimiento importante, llegando a valores superiores a las 500 mil hectáreas de nuevos mejoramientos, valores que se asemejan a los logrados en los años 1998 y 1999. Este cambio en el comportamiento, estaría reflejando buenas expectativas por parte de los productores para la evolución del negocio ganadero. A pesar del encarecimiento del precio de los insumos y en alguna medida como respuesta al fuerte encarecimiento de la tierra y las dificultades para el acceso a nuevas áreas, los productores estarían frente a esta situación, optando por un crecimiento "hacia adentro" de sus empresas.

Este importante crecimiento, de sostenerse en los próximos ejercicios, estaría en condiciones de dar sostenibilidad al potencial de inverna-

da requerido para mantener los importantes niveles de faena actuales.

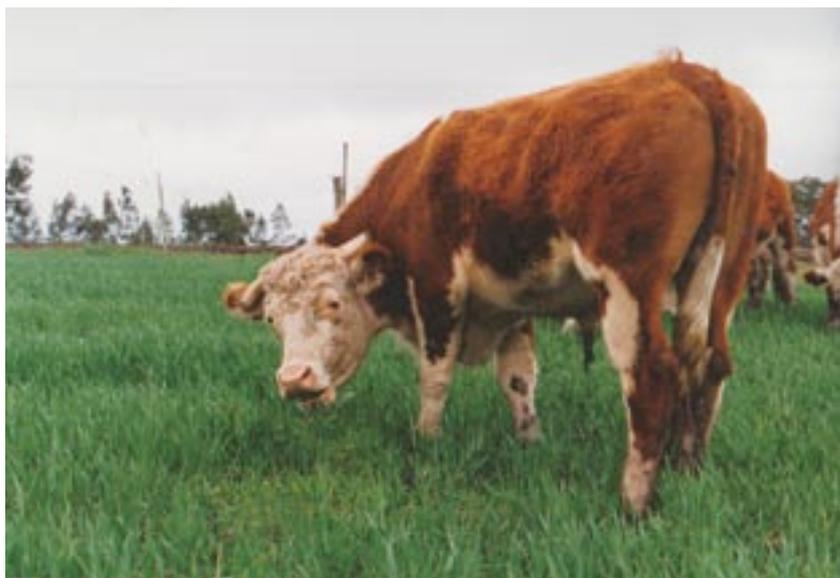
En este punto se registraron nuevamente valores inéditos, alcanzándose las 2.400.000 cabezas. Se verifica una importante faena tanto de novillos como de vacas. El incremento continúa, al igual que en el ejercicio anterior, pasando de 850 mil a 920 mil cabezas aproximadamente, pero sin significar un escenario general de liquidación. En la composición de la faena de novillos, se observa que sigue la tendencia descendente de la participación de los novillos 8 dientes y aumentando la participación de novillos más jóvenes, 6 y 4 dientes. Los primeros participan en un 33 % de la faena de la categoría, mientras que en 1990 su participación era de un 80 %.

Las exportaciones de carne vacuna continuaron mostrando un comportamiento creciente. Alcanzaron las 480 mil toneladas peso carcasa, superando en un 20 % el registro del

año anterior. Por su lado, la canasta de mercados, sufrió cambios respecto al año anterior. Se verificó un crecimiento muy importante, principalmente a partir de comienzos de 2006, de mercados como la Federación Rusa y Chile; simultáneamente el mercado del NAFTA pierde cierta importancia.

Acompañando este continuo crecimiento de los volúmenes y la ampliación de los mercados, se obtiene un precio por la tonelada promedio superior al año anterior, que oscila los 1.600 dólares (año 2005). Este precio promedio es aún mayor si se consideran los primeros meses de 2006, alcanzado valores cercanos a los 1.800 dólares. Incluso en ciertos momentos se alcanzan los 2.000 dólares por tonelada carcasa promedio. Estos elevados precios obtenidos en el exterior, posibilitan los buenos precios que los productores lograron por las haciendas.

Un ejercicio de muy buenos precios del ganado (0,92 US\$/kg para el novillo gordo y 1 US\$/kg el ternero, prome-



dio), como decíamos antes a influjos de la gran corriente exportadora, mostrando además una gran estabilidad a lo largo del todo el año. La contracara fue la cotización de la lana, que se reduce nuevamente con respecto a la zafra anterior, en el orden del 20 %.

A pesar de un deterioro respecto al ejercicio pasado, las relaciones de intercambio (valor de compra de los principales productos) muestran una situación aún favorable. La capacidad de compra de los "productos vacunos" (ternero y novillo) en relación con los principales "insumos" (mano de obra, gasoil y canasta de consumo familiar), y con ciertas "inversiones productivas" (pradera, mejoramientos en cobertura) continúa un proceso de deterioro, que registra en algunos "insumos" o "inversiones productivas" un ritmo mayor que en otros. Este deterioro se viene verificando desde el año 2004.

La tierra ha continuado un proceso de fuerte encarecimiento, al influjo de inversiones extrasectoriales, de la actividad forestal y de la agricultura. Esta presión, hace que se verifique un incremento en los precios de compra, de los arrendamientos y los pastoreos; situación que reafirma la apuesta de crecer "porteras adentro".

Desde el punto de vista macroeconómico, el ejercicio estuvo pautado por una estabilidad relativa del valor del dólar (-2 % punta a punta del ejercicio).

## Los resultados del ejercicio 2005-2006

En el presente ejercicio se analizaron los resultados de más de 80 empresas localizadas en el área de ganadería "extensiva". Los resultados confirman las proyecciones que hemos realizado durante el ejercicio (Revista Plan Agropecuario N° 117 y N° 118), y que además han sido divulgados en diversas instancias, sobre todo en lo relativo al incremento de los costos de producción y a la reducción del resultado económico.

Haremos primero un recorrido por los resultados de las empresas con sistemas de producción de ciclo completo

Cuadro 1. Características descriptivas					
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
Índice Coneat	93	90	85	86	85
Sup. Total (hás)	1163	1257	1397	1424	1150
Tenencia ( % propiedad)	57	54	51	57	58
Mejoramientos ( % S.T. )	23.5	20.6	17.0	18.4	22.0

Fuente: IPA – Programa de Monitoreo

Cuadro 2. Información física					
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
Unidad Ganad.Total / ha SPG	0.79	0.79	0.80	0.80	0.80
Unidad Ganad.Vacuna / ha SPG	0.59	0.60	0.62	0.61	0.63
Unidad Ganad.Ovina / ha SPG	0.17	0.16	0.14	0.16	0.15
Relación Lanar/Vacuno	1.9	1.7	1.5	2.1	2.1

Fuente: IPA – Programa de Monitoreo

en vacunos y posteriormente nos tendremos en los establecimientos con énfasis criador.

Previamente observaremos características descriptivas de la totalidad de las empresas participantes. Igual que en años anteriores, el conjunto de empresas analizadas muestran estabilidad en sus características descriptivas (estructurales) y productivas.

### Cuadro 1. Características descriptivas

La superficie explotada, el Índice Coneat, la tenencia de la tierra y el área mejorada, muestran pequeños cambios a lo largo de los cinco ejercicios disponibles.

Por el lado de la estructura de la tenencia de la tierra, se visualiza un importante porcentaje del área explotada que no es propia (42 %).

### Cuadro 2. Información física

La asignación de los recursos forrajeros (dotación) medida en UG/há., se mantiene sin grandes cambios, en el eje de las 0.80 UG/há con una distribución que presenta un cierto crecimiento del rubro vacuno y un descenso de los ovinos.

## Empresas con ciclo completo, ejercicio 2005-2006

Para tener una aproximación al tamaño de las empresas de ciclo completo, la superficie promedio es del orden de las 2.000 hás, con un Índice Coneat promedio de 85, sin grandes cambios respecto al ejercicio anterior.

El porcentaje de área mejorada es de aproximadamente 20 %, habiendo experimentado un aumento de más del 35 % respecto del ejercicio anterior.

La asignación de los recursos forrajeros (dotación) medida en UG/há., se mantiene prácticamente sin cambios respecto al ejercicio anterior, en el eje de las 0.80 UG/há con una distribución entre rubros de 0.64 los vacunos y 0.14 los lanares para este ejercicio, con una predominancia característica en estas empresas del rubro vacuno.

En relación con los indicadores de productividad, en el rubro vacuno se observan cambios en éste ejercicio respecto del anterior. Se verifica una leve mejoría en el porcentaje de marcación vacuna, como así también en la tasa de extracción, posiblemente



<b>Cuadro 3. Indicadores de productividad ( kg. / há. SPG)</b>					
	<b>2001-02</b>	<b>2002-03</b>	<b>2003-04</b>	<b>2004-05</b>	<b>2005-06</b>
<b>Carne Vacuna</b>	84	85	81	81	88
<b>Carne Ovina</b>	8	7	6	9	9
<b>Lana</b>	4	3	2.5	2.5	2.8
<b>Carne Equivalente</b>	103	99	94	96	104

Fuente: IPA – Programa de Monitoreo

te “obligada” en algunos casos por efectos de la sequía.

Como consecuencia, la producción de carne, luego de dos años de estancamiento, crece y alcanza valores de 88 kg. de carne vacuna por há., frente a los 81 kg. de los dos años anteriores. Mientras tanto el rubro ovino muestra un comportamiento algo diferente: la producción de carne se mantiene incambiada y la de lana muestra un crecimiento.

La carne equivalente producida llega a los 104 kg./ há., experimentado un crecimiento del 8 % respecto al año anterior.

### **Cuadro 3. Indicadores de productividad ( kg. / há. SPG)**

De la mano del aumento de los precios de exportación, los precios vacunos recibidos por los productores, continúan con un comportamiento creciente y en muy buenos valores. La carne vacuna (US\$/kg.) se incrementa un 2.5 % respecto al ejercicio anterior y 46 % desde el ejercicio 2001-2002, alcanzando un valor de 0.79 US\$/kg. Los precios ovinos muestran un comportamiento diferente, la lana descende 10 % (1.72 US\$/kg.) y la carne ovina 30 % (0.46 US\$/kg.), sumado además a problemas de colocación.

Como resultado, el Ingreso Bruto crece 10 %, llegando a valores de 80 dólares por há. para estas empresas. El crecimiento es en este ejercicio sostenido, por la mayor producción física y los mejores precios vacunos. Desde el período 2001-2002 el Ingreso Bruto ha experimentado un crecimiento del 48 %.

Tal como lo veníamos anticipando, el comportamiento de los costos de producción es creciente. Los costos de producción (económicos), alcanzan valores de 43 dólares por hectárea. Estos guarismos están experimentando un crecimiento importante del 40 % respecto del ejercicio anterior. Este comportamiento se explica en parte por el encarecimiento de los insumos, pero también debido a una mayor disposición para el gasto por parte de los productores.

La totalidad de los componentes del costo por hectárea aumentan en forma individual. El costo de la mano de obra se incrementa un 33 %. También se realiza un mayor gasto en conservación de mejoras, inversión que en ejercicios con menores resultados económicos se dejan prácticamente de efectuar. A pesar del encarecimiento de los insumos, se realiza una mayor área de “pasturas” (praderas convencionales, ver-

deos, mejoramientos en cobertura, refertilizaciones de campo), lo que indudablemente tiene un efecto sobre los costos de producción. Este hecho estaría indicando por un lado una mayor propensión a la reinversión y por otro una estrategia de crecimiento porteras adentro, por parte de los productores.

En términos de evolución global, la mano de obra, a pesar del incremento, sigue perdiendo peso relativo, representando en este ejercicio el 21 % del costo de producción (34 % en 2001-2002). Por el contrario los costos relacionados con los cultivos forrajeros incrementan su peso relativo, pasando de 8 a 15 % en éste ejercicio. Estos componentes del costo junto con los gastos en maquinaria y vehículo, suman más del 50 % del costo por hectárea.

Creemos que para la ganadería uruguaya, netamente exportadora y sin subsidios, es sumamente vital el hecho de mantener controlados y en bajos niveles los costos por kilo de carne vacuna producida, más que fijar la atención en los costos por unidad de superficie. A pesar del crecimiento de la producción física y debido a un mayor incremento de los costos en este ejercicio, el mismo sufrió un incremento del 35 %, respecto al ejercicio anterior.

Cuadro 4. Costo por kilo de carne vacuna producida ( US\$ / kg.)					
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
Costo por kilo de c. vacuna	0.31	0.28	0.28	0.29	0.39

Fuente: IPA – Programa de Monitoreo

Cuadro 5. Resultados económico-financieros ( US\$ / há. ST)					
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
Ingreso Bruto	54	60	68	73	80
Costo de Producción (económicos)	40	28	29	31	43
Ingreso de Capital	14	32	39	42	37
Ingreso Neto	8	23	27	32	25
Saldo de Caja	20	14	21	28	36

Fuente: IPA – Programa de Monitoreo

#### Cuadro 4. Costo por kilo de carne vacuna producida ( US\$ / kg.)

#### Cuadro 5. Resultados económico-financieros ( US\$ / há. ST)

El resultado económico – Ingreso de Capital (IK) que se origina al descontarle al Ingreso Bruto los Costos económicos – presenta un deterioro, luego de tres años consecutivos de comportamiento creciente. El Ingreso de Capital disminuye 12 % respecto del año anterior, situándose en 37 dólares por há..

El costo de los arrendamientos también se ha incrementado. Desde el ejercicio 2001-2002, el incremento supera el 100 %, y para el último ejercicio es de más del 10 %, llegando a 25 dólares por hectárea. Sin duda que esta situación agrega una interrogante más a la posibilidad de continuar el crecimiento de las empresas de la forma más tradicional de “tipo horizontal”. Por tanto se hace imprescindible pensar en un crecimiento porteras adentro.

El Ingreso Neto (ingreso de capital-arrendamientos-intereses) también luego de 3 años consecutivos de incremento, en éste ejercicio muestra un comportamiento descendente respecto al ejercicio anterior del orden del 22 %, descendiendo de 32 a 25 dólares por há.

Desde el punto de vista de la evolución de los flujos de caja (saldo disponible), se observa una mayor disponibilidad de fondos para la familia, aunque con un menor poder de compra, lo que resulta un aspecto de destaque en relación a los largos años de penurias financieras vividos por las familias ganaderas.

Este importante grado de liquidez que presentan las empresas lleva también a mencionar la cautela y la prudencia que debe de tenerse al momento de tomar decisiones relativas a inversiones y reinversiones; y también a la hora de tomar decisiones de repoblar en empresas que liquidaron parte de sus stocks como estrategia para enfrentar la sequía.

Para finalizar, el valor patrimonial continúa con un comportamiento creciente, al igual que en los ejercicios anteriores, lo que se explica debido al importante incremento del valor de la tierra y en menor medida al de los ganados, agregado a una lenta pero paulatina caída del nivel del endeudamiento de éstos productores.

La deuda de estos productores, continúa descendiendo, comportamiento que se verifica desde el primer ejercicio disponible (2001-2002). En este ejercicio se redujo un 18 % con respecto al anterior, aunque aún presen-

ta valores de importancia del orden de los 33 US\$/há.

#### Cuadro 6. Resultados patrimoniales ( US\$/há. ST)

Analicemos los resultados de las empresas criadoras

La superficie promedio de estas empresas está en el orden de las 900 há., con un Índice Coneat promedio de 85. El área con mejoramientos, también crece, pero en menor medida que en las de ciclo completo, algo más del 5 % respecto al año anterior, alcanzando el 17 % de la superficie total.

La dotación vacuna también aumenta y alcanza valores de 0.63 UG vacunas/há.. Se verifica un incremento del 26 % desde el ejercicio 2001-2002. Mientras tanto la dotación ovina disminuye 12 % en el mismo período. La dotación total alcanza las 0.82 UG/há.

Al igual que las empresas de ciclo completo, las empresas criadoras registran un crecimiento de los índices de productividad. Se verifica un incremento del porcentaje de marcación, de los vientres entorados por hectárea y también de los kilogramos destetados por vientre entorado. Este comportamiento se refleja en una mayor producción de carne vacuna por hectárea, que alcanza valores de 76 kg., frente a los 59 kg. del ejercicio anterior. Con relación al rubro ovino, la producción de carne sufre un descenso y la de lana una mejoría.

Como resultado la carne equivalente por hectárea producida llega a valores de 96 kilogramos por hectárea, guarismo que supera lo producido en el año anterior en un 18 %.

#### Cuadro 7. Indicadores de productividad ( kg. / há. SPG)

Los precios recibidos por los productores por los vacunos se incrementan nuevamente.

El precio promedio por kg. vacuno llega a valores de 0.77 US\$/kg, valor 7 % superior al alcanzado en el ejercicio anterior. Por el contrario los precios tanto de la lana como de la carne ovina, disminuyen. Considerando la evolución para los cinco ejercicios, los



precios vacunos tienen un crecimiento del 45 %, la carne ovina un 35 % y la lana se mantiene en valores prácticamente incambiados, aunque descendiendo en los últimos dos ejercicios.

El Ingreso Bruto para éstas empresas criadoras, debido a una mayor producción física y a mejores precios vacunos, llega a valores de 74 dólares por hectárea, valor este 16 % superior al logrado el año anterior.

Por el lado de los costos, las proyecciones realizadas también se confirman. Los costos económicos por hectárea crecen más del 30 %, alcanzando valores de 50 dólares. El mismo comportamiento muestra el costo unitario por kilogramo de carne vacuna producida, que a pesar del importante aumento de la producción por hectárea, se incrementa en algo más del 10 %.

Dentro del costo, los componentes que sufren mayor variación, al igual que en las empresas de ciclo completo, son los de mano de obra, en cultivos forrajeros y en maquinaria y vehículo. Este comportamiento responde en mayor medida al encarecimiento de los insumos (salarios, semillas, combustible, fertilizantes) y también, pero en menor medida, a una mayor utilización de los mismos.

<b>Cuadro 6. Resultados patrimoniales ( US\$/há. ST)</b>					
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
<b>Activo total</b>	533	583	613	713	903
<b>Patrimonio</b>	371	364	394	461	570
<b>Endeudamiento con deuda (% AT propio)</b>	21	17	12	10	8

Fuente: IPA – Programa de Monitoreo

<b>Cuadro 7. Indicadores de productividad ( kg. / há. SPG)</b>					
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
<b>Carne Vacuna</b>	55	61	58	59	76
<b>Carne Ovina</b>	11	11	10	13	10.5
<b>Lana</b>	4	3.5	3	4	5
<b>Carne Equivalente</b>	75	80	75	81	96

Fuente: IPA – Programa de Monitoreo



**Cuadro 8.** Costo por kilo de carne vacuna producida ( US\$ / kg.)

El Ingreso de Capital, luego de tres años presentando un comportamiento creciente, sufre un descenso de 8 %. Conducta similar presenta el Ingreso Neto, que también desciende 6 %.

**Cuadro 9.** Resultados económico-financieros ( US\$ / há. ST)

Por el lado de los arrendamientos, al igual que en las empresas de ciclo completo, el costo también se incrementa, duplicándose desde el ejercicio 2001-2002.

Los saldos de caja, sufren un incremento importante, alcanzan valores de 36 dólares por hectárea. Este valor tiene su origen en parte por cierta liquidación de stocks, como medida de manejo para enfrentar la sequía. Sin duda que son saldos deseables para cualquier empresa, pero también es cierto que esos niveles de liquidez colocan en primera línea la necesidad de tomar decisiones de inversión o reinversiones planificadas y con mucha cautela y prudencia.

Por su parte el valor patrimonial, registra un crecimiento del orden del 16 % respecto del ejercicio anterior. El endeudamiento viene reduciéndose en estas empresas, pero aún persiste en valores importantes, del orden de los 23 dólares por hectárea.

Es de destaque que las empresas criadoras más afectadas por la sequía, logran resultados tanto físicos como económicos sustancialmente inferiores, llegando en algunos casos puntuales a obtener valores de ingreso neto negativos. Además es sabido que los efectos de una sequía no sólo se verifican en el ejercicio de ocurrencia,

<b>Cuadro 8. Costo por kilo de carne vacuna producida ( US\$ / kg.)</b>					
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
Costo por kilo de carne vacuna	0.48	0.28	0.44	0.46	0.51

Fuente: IPA – Programa de Monitoreo

<b>Cuadro 9. Resultados económico-financieros ( US\$ / há. ST)</b>					
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
Ingreso Bruto	42	47	54	64	74
Costo de Producción (económicos)	29	24	30	38	50
Ingreso de Capital	13	23	24	26	24
Ingreso Neto	8	15.5	15.5	17	16
Saldo de Caja	13	10	15	20	36

Fuente: IPA – Programa de Monitoreo

sino que continúan afectando los resultados en los ejercicios inmediatos posteriores.

### Síntesis final

Los resultados obtenidos por estas empresas ganaderas muestran nuevamente una dependencia por una lado de los buenos valores (precios) obtenidos por la carne vacuna y por otro y para éste ejercicio en particular del incremento de la productividad.

Los excelentes precios continúan sostenidos por la existencia de una condición sanitaria privilegiada del país, determinante de la actual inserción en el comercio internacional de la ganadería de carne.

No obstante, los resultados en el presente ejercicio están mostrando un descenso respecto al ejercicio anterior. Los resultados medidos a través del Ingreso Neto, sufren un descenso del orden del 22 % en las empresas “ciclo completo” y del 6

% en las empresas “criadoras”; tendencias que confirman las proyecciones que se han realizado desde el I.P.A. durante el transcurso del ejercicio.

A pesar de los incrementos logrados en la producción y de los mejores precios obtenidos por los vacunos, ya mencionados, no es posible mantener los mismos niveles de ingreso que en el ejercicio anterior. Motiva esto, un fuerte crecimiento experimentado por los costos de producción, que es del orden del 35 %, que se originó en parte por el incremento del valor de los insumos utilizados y en menor medida por reinversiones realizadas.

No obstante, es importante destacar que los ingresos continúan en valores positivos para la mayoría de estas empresas y por cuarto año consecutivo.

El fuerte encarecimiento de la tierra y las dificultades para el acceso



a nuevas áreas, y el aumento de los costos de producción definen una determinada situación.

A partir de esta realidad se visualizan condiciones favorables y señales claras de la existencia de oportunidades para la inversión en tecnología de procesos fundamentalmente, con la mira puesta en "crecer hacia adentro". Entendemos que existen alternativas tecnológicas que permiten continuar con el aumento de la producción, pero siempre con el objetivo de mantener u obtener bajos costos por unidad de producto; condición básica para la sustentabilidad de una ganadería netamente exportadora y sin subsidios.

Lógicamente pensamos en tecnologías denominadas comunmente como "blandas," básicamente conocimiento aplicado a incrementar la eficiencia de los procesos productivos que se llevan adelante en cada empresa. Nos estamos refiriendo a la recombinación y/o

a un uso más eficiente de los recursos que ya disponen las empresas, con el objetivo de mejorar los niveles de producción pero apostando siempre a un bajo costo por unidad de producto. Se debe tener presente también que la tecnología no debe adicionar más riesgo a la actividad.

Sin desconocer en absoluto que de acuerdo a la situación particular de cada empresa, sea tal vez necesario realizar inversiones "directamente productivas," que hagan posible la puesta en práctica de las mencionadas tecnologías. Y en el mismo sentido pensamos en el uso estratégico de insumos, que permitan potenciarlas.

No debe olvidarse, que la inversión en tecnologías de procesos requiere de una importante capacidad de gestión y habilidad empresarial. Este tipo de tecnología presenta mayores requisitos en lo relativo a presencia, y a tiempo de dedicación y como consecuencia de su aplicación se

presentan mayores desafíos operativos, e indudablemente son necesarios más y mejores mecanismos de ejecución y control.

La apuesta a una gestión más profesional, comenzando con la registración y la generación de información de la propia empresa y continuando con la evaluación y posterior planificación, pensamos que es absolutamente necesaria.

Entendemos que para enfrentar estos "nuevos desafíos," la capacitación es condición también necesaria. Por tanto es clave la necesidad de identificar la existencia de áreas donde sea necesaria, tanto para el propio productor como para sus más cercanos colaboradores.

Elementos éstos, capacitación y gestión, con los cuales el Instituto Plan Agropecuario se encuentra fuertemente comprometido desde su creación.