

## II. Reflexiones de un protagonista

*Carlos Molina*

*Haber experimentado a escala predial una metodología de extensión diferente, que permite conocer e interpretar mejor los objetivos y las situaciones particulares, así como afinar la percepción para afrontar posibles soluciones a la problemática identificada, constituye un hecho de relevancia.*

Esta metodología aplicada permite un importante nivel de comprensión del proceso de toma de decisiones en el predio. Se considera de manera significativa el punto de vista del productor y su familia, a partir del análisis de sus finalidades. Se basa en el respeto y en la búsqueda de complementariedad de los saberes de cada uno; se trabaja sobre problemas y alternativas acordadas con la familia, que no necesariamente coinciden con lo que en lo puramente técnico se podría considerar prioritario. Está basada en los objetivos y la situación específica de la familia involucrada. El patrón de referencia utilizado para realizar el diagnóstico y las propuestas, es decir para identificar los problemas y las soluciones, no se basa en criterios externos (otros predios) ni normativos (técnicos o económicos).

En síntesis, se profundiza en el conocimiento de los objetivos, finalidades, historia, estrategias productivas, comerciales y organizacionales de los sistemas familia-explotación.

Por tanto, este abordaje diferente ha permitido una mirada muy detallada a un número importante de predios familiares ganaderos. Ha sido posible identificar de manera clara (similar que con otros abordajes) problemáticas relacionadas con áreas productivas y económicas de las explotaciones. Pero uno de los diferenciales ha sido la posibilidad de conocer con mayor profundidad y claridad los objetivos del sistema familia-explotación.

De esta manera ha sido posible evidenciar temáticas relacionadas con la transmisibilidad de los predios, la pluriactividad de la unidad familiar, la organización del trabajo, las decisiones de adopción de tecnología, la adaptación a eventos climáticos desfavorables, y la situación del sistema frente a la sustentabilidad, entre otros.

Este mayor conocimiento también hace posible un acompañamiento-asesoramiento mejor adaptado, seguido y comprendido por los productores, dado que permite identificar alternativas más compatibles con las finalidades del sistema familia-explotación que están más y mejor explicitadas y comprendidas.

¿Es posible pensar en complementar este abordaje metodológico en el predio con uno de mayor alcance a nivel grupal?

La aplicación de esta metodología posibilita caracterizar a los sistemas familia-explotación desde el punto de vista de los objetivos, finalidades y reglas estratégicas.

Es adecuada, por tanto, para la exploración y para identificar cuál es la visión que tienen los productores frente a un objetivo adicional que pretende incentivar la formación de grupos de productores.

Dado que las problemáticas identificadas presentan, en ocasiones, soluciones limitadas únicamente a escala predial, es importante, con el objetivo de levantar restricciones y mejorar la calidad de vida de los productores y su familia, apostar al asociativismo en sus diferentes y diversas formas (sin pensar en cooperativizar los bienes de producción). Según lo anteriormente establecido, el apuntar a aspectos prediales y sociales y especialmente a lo asociativo parece adecuado, posible y estrechamente vinculado con la aplicación de esta metodología. Es relevante lograr un profundo conocimiento del funcionamiento de los sistemas familia-explotación, mediante un análisis detenido de lo que los productores dicen que hacen.

Respecto a los productos logrados, se debe resaltar que se ha apoyado decididamente la gestión predial de los ganaderos participantes y se contribuyó a su mejora, de acuerdo con las finalidades de cada unidad de decisión-ejecución. Para lograr este objetivo, en algunos casos se contó con el apoyo de proyectos del MGAP (Producción Responsable y Programa Ganadero).

En función de los temas abordados con mayor profundidad en los predios participantes (sustentabilidad, sucesión, transmisibilidad y adaptabilidad), es posible afirmar que se ha generado información de utilidad general para otros involucrados. Además, que la difusión de la información generada a los restantes actores involucrados en el sector (productores, técnicos, organizaciones e integrantes del sistema político) también se ha realizado adecuadamente.

Es posible que los responsables del diseño de políticas agropecuarias se ubiquen en mejor situación al disponer de este tipo de información sobre las familias ganaderas. Es indudable que este mayor conocimiento de la gente y sus predios puede hacer posible la generación de acciones focalizadas que apuesten al desarrollo de productores ganaderos familiares. Sabido es que las acciones globales de desarrollo resultan, en general, de mayor utilidad para empresas de mayor escala. Las políticas agropecuarias diferenciadas son un gran desafío en relación con el desarrollo rural, con el objetivo de canalizar de manera más ordenada y articulada los diversos apoyos a los pequeños y medianos ganaderos. Con este tipo de acciones se darían pasos importantes para mantener el tejido social y económico de los territorios rurales.